



Municipalité de Petite-Rivière-Saint-François Année de Diagnostic et de Transition

Une période clé pour moderniser notre gestion et renforcer la transparence fiscale.

Découvrez notre stratégie 2026.



Vers une gestion plus transparente : Évolution de nos pratiques comptables

Comprendre où va chaque dollar pour mieux investir dans nos services

Le défi de la transparence budgétaire

01

La situation actuelle

Coûts regroupés dans le budget "Général" ou mal attribués, rendant l'analyse détaillée des dépenses par service difficile.

02

Le problème identifié

Effet "boîte noire" en comptabilité. Le coût réel de chaque service (Loisirs, Travaux publics, Sécurité) est inconnu.

03

Le risque pour la municipalité

Vision floue des coûts. Décisions budgétaires complexes pour les élus et optimisation stratégique des ressources compromises.

Passer d'une vision globale à une vision par département

Avant : Comptabilité centralisée

- Factures payées par fonds général ou mauvais département.
- Manque de traçabilité des dépenses.

Après : Imputation directe

- Dépenses affectées directement au service bénéficiaire.
- Traçabilité complète des coûts (ex: Loisir, Aqueduc).

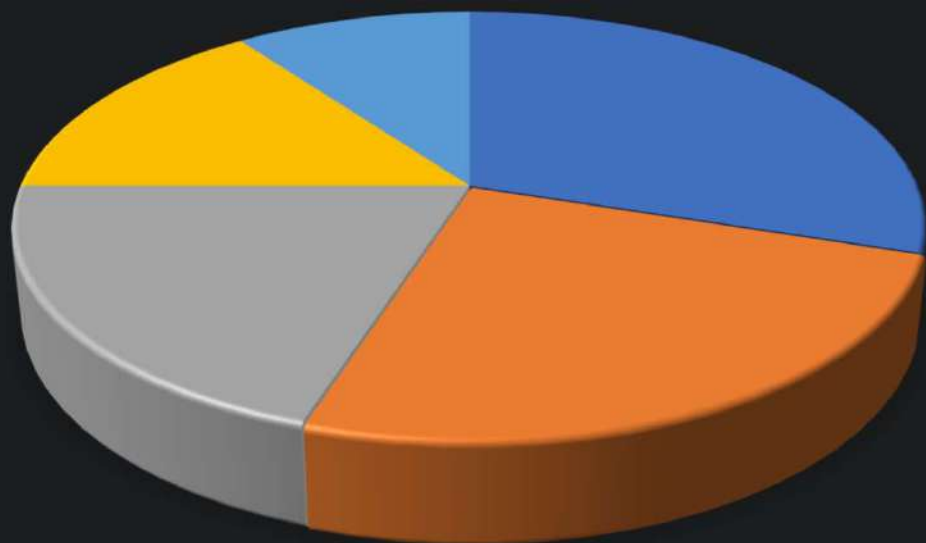
L'objectif : Responsabilité partagée

- Chaque service gère son propre budget.
- Favorise une gestion rigoureuse et responsable.

Ventilation des charges salariales

Auparavant, le salaire d'un employé polyvalent était centralisé. Avec la nouvelle approche, chaque composante de sa rémunération est attribuée proportionnellement aux départements bénéficiaires.

Cette approche permet une comptabilisation précise par projet ou département, assurant une **précision** essentielle.



- Salaire régulier voirie
- Salaire régulier déneigement
- Salaire régulier loisirs
- Sécurité Publique
- Activité

Impact concret de cette transformation



Rigueur budgétaire

Connaissance précise des coûts réels. Planification financière factuelle.



Imputabilité accrue

Transparence totale des coûts.
Affectation précise des taxes.



Efficacité opérationnelle

Optimisation des processus.
Économies substantielles et meilleure allocation des ressources.

Modernisation Comptable

Aucun Impact Fiscal Immédiat



Réorganisation Interne

Améliore notre capacité à analyser et gérer les finances municipales avec plus de précision.



Neutralité Fiscale Garantie

Pas de nouvelle taxe. N'affect pas votre compte de taxes.

Une gestion basée sur la réalité des chiffres

1

Aujourd'hui : Phase de transition

- Réorganisation administrative
- Mise en place des nouveaux systèmes de comptabilisation

Impact contribuable : Aucun

2

Fin d'exercice : Collecte de données

- Bilan des chiffres réels
- Compilation et analyse des coûts par service et secteur

Impact contribuable : Analyse technique

3

Demain : Ajustements éclairés

- Ajustements si nécessaire
- Corrections basées sur les données réelles annuelles

Impact contribuable : Équité et précision accrue

Un engagement de précision et d'équité

Pourquoi ajuster les taux ?

- Pour une meilleure adéquation avec les **coûts reels**, sans arrondis arbitraires

Deux scénarios possibles

- ❑ Réduction ciblée des contributions en cas de surplus ou de coûts inférieurs.
- ❑ Augmentation des contributions pour garantir l'équilibre financier si les coûts sont supérieurs

Notre promesse de transparence

- ✓ Communication **proactive et détaillée** dès la validation des chiffres officiels.

❑ *La transparence n'est pas qu'un engagement : c'est notre façon de respecter votre contribution à la vie municipale.*

Mieux mesurer pour mieux gérer

Cette transition vers une affectation précise est cruciale pour la maturité organisationnelle de notre municipalité.

C'est l'outil stratégique pour protéger nos infrastructures et optimiser chaque dollar de taxe.

- Prendre des décisions plus éclairées
- Planifier les investissements futurs avec précision
- Assurer des services adaptés à chaque secteur





ÉQUITÉ ET ÉQUILIBRE

Les orientations stratégiques de notre territoire

Assurer une distribution juste des services et des investissements à travers tous les secteurs de Petite-Rivière-Saint-François.

L'ÉQUITÉ

La base de l'harmonie municipale

L'équité, ce n'est pas l'égalité parfaite, mais assurer à chacun les ressources nécessaires pour **les mêmes opportunités et services de qualité**.

Dans notre municipalité, cela signifie des efforts collectifs pour que **tous les secteurs** progressent ensemble, en respectant leurs besoins distincts.



Notre vision de l'équité territoriale

Accès équivalent aux infrastructures

Accès égal aux infrastructures essentielles pour tous les citoyens, sans distinction géographique.

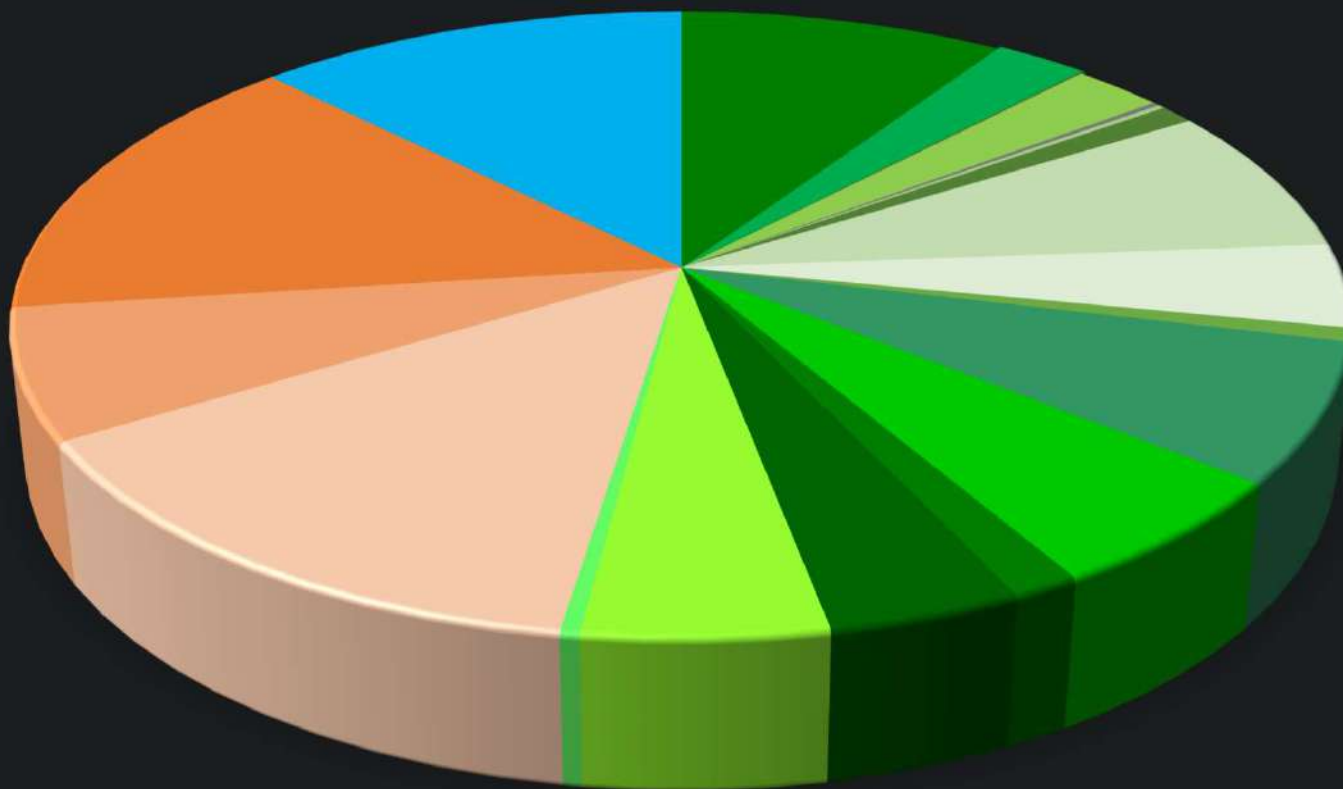
- Eau potable
- Routes entretenues
- Déneigement
- Sécurité publique
- Services municipaux de base

Équilibre centre-périphérie

Budget équilibré entre revitalisation du centre et maintien des services en périphérie. Aucun secteur ne sera privilégié.

La répartition réelle : "Qui finance quoi?"

Comprendre la répartition des contributions fiscales par secteur est crucial pour évaluer l'équité de nos investissements et planifier l'avenir.



Risque du changement d'usage

Changer un immeuble de résidentiel-touristique en résidentiel a des impacts budgétaires majeurs.

Résidence Touristique *	Revenu	Différence	
Actuel	1 147 551 \$		
25% changement d'usage	1 044 967 \$	+ 1,41 ¢	↑ 2,7%
50% changement d'usage	942 383 \$	+ 3,12 ¢	↑ 5,9%
75% changement d'usage	839 799 \$	+ 5,26 ¢	↑ 9,9%
100% changement d'usage	737 215 \$	+ 7,98 ¢	↑ 15,1%

 * Sans le parc immobilier du Massif & Club Med

Investissement & Contribution:

L'Équité en Action

L'équité se mesure en comparant les investissements municipaux aux revenus fiscaux générés par chaque secteur.
Voici des exemples clés:

Projet d'infrastructure	Coût du projet	Revenu de taxe annuel du secteur
Abat poussière - Développement (gravier)	100 000 \$	1 969 423 \$ (35% du total)
Réservoir incendie - Fief	110 000 \$	522 261 \$ (9,3% du total)
Réservoir incendie - Massif	114 000 \$	770 230 \$ (13,8% du total)
Infra - Route Dufour-Delavoy	477 440 \$	50 274 \$ (1% du total)

Année 2026 : Phase de diagnostic approfondi



Diagnostic finalisé

Analyse détaillée de la répartition des coûts par secteur et département, identifiant les déséquilibres.



Nouvelle régie en place

Imputation précise des coûts par département et secteur géographique. Formation du personnel municipal.



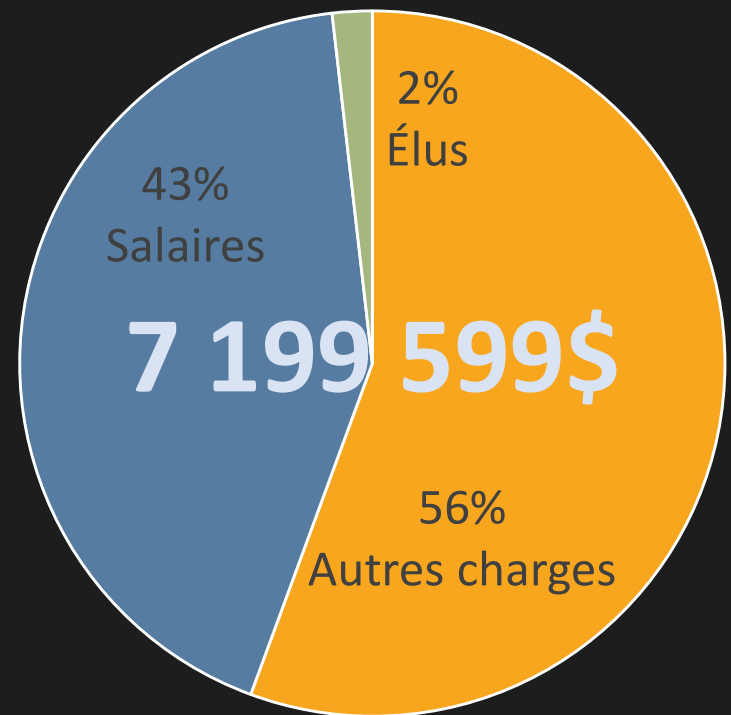
Objectif : Transparence

Éliminer les zones d'ombre comptables pour une vision fidèle et en temps réel de notre santé financière.

Nos gens, au Coeur des services pour vous

L'humain d'abord:

la majorité de nos dépenses sont consacrées aux *personnes* qui travaillent chaque jour pour vous servir. Ce sont ces employés qui sont la base même de notre municipalité.



Nos engagements pour l'avenir

Précision maximale

Chaque dollar investi sera désormais tracé de manière exhaustive jusqu'au service ou au quartier bénéficiaire final, garantissant une transparence totale de l'utilisation des fonds publics.

Équité territoriale

Assurer que les investissements sectoriels reflètent une vision juste, équilibrée et durable pour tous les citoyens de Petite-Rivière-Saint-François, peu importe leur lieu de résidence.

« *Mieux mesurer pour mieux décider, sans compromettre les services aux générations futures.* »



Budget 2026

Consolider nos services durant cette année de transition



Prévision budgétaire 2026

Sommaire de la présentation

01

Les revenus 2026

Analyse détaillée des sources de financement

02

Les dépenses 2026

Répartition des investissements par service

03

Impacts sur la taxation

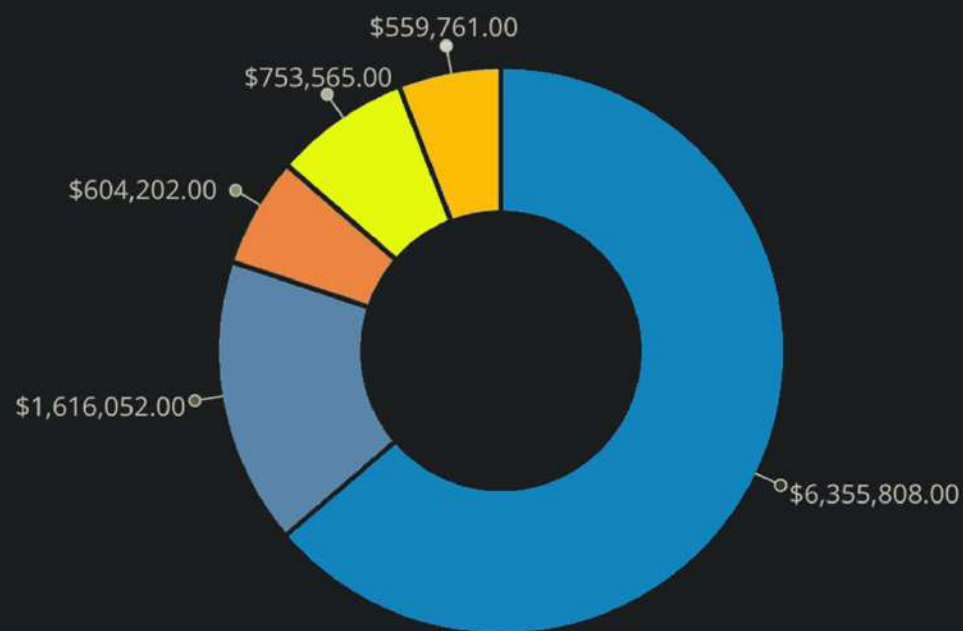
Conséquences pour les contribuables

Évolution des revenus 2025-2026

Tendances et variations clés entre 2025 et 2026.

Catégorie de revenus	2025	2026	Variation %
Taxes foncières	5 824 480 \$	6 355 808 \$	+9%
Taxes de secteurs et spéciales	1 629 988 \$	1 616 052 \$	-1%
Matières ord. recyclage	589 283 \$	604 202 \$	+2%
Gouvernements	745 660 \$	753 565 \$	+1%
Autres revenus	525 819 \$	559 761 \$	+6%
Total des revenus	9 315 230 \$	9 889 388 \$	+6%

Revenus prévus



Total des revenus

9 889 388 \$

Augmentation globale

+6%

Sources de financement de notre municipalité



Taxes foncières

Source principale, basée sur la valeur des propriétés.



Taxes spéciales

Contributions pour services spécifiques.



Matières résiduelles

Collecte et gestion des déchets.



Gouvernements

Subventions provinciales et fédérales.



Autres revenus

Permis, licences et revenus divers.



Les dépenses 2026

Investir dans la qualité de vie de nos citoyens

01

Dépenses par services

Répartition détaillée des investissements municipaux

02

Explications des écarts budgétaires

Analyse des variations entre 2025 et 2026

Évolution des dépenses 2025-2026 : Services Essentiels

Analyse comparative des dépenses municipales pour les services essentiels.

Catégorie de dépenses	2025	2026	Variation %
Administration générale	1 251 169 \$	1 336 438 \$	+5 %
Sécurité publique	872 256 \$	1 079 171 \$	+23 %
Voirie & déneigement	2 121 775 \$	2 183 215 \$	+2 %
Aqueduc & égout	458 717 \$	502 717\$	+9 %
Matières ord. récupération	589 283 \$	620 027 \$	+5 %

Les hausses en administration et sécurité publique visent à maintenir la qualité des services et respecter les réglementations.

Évolution des dépenses 2025-2026 (Partie 2)

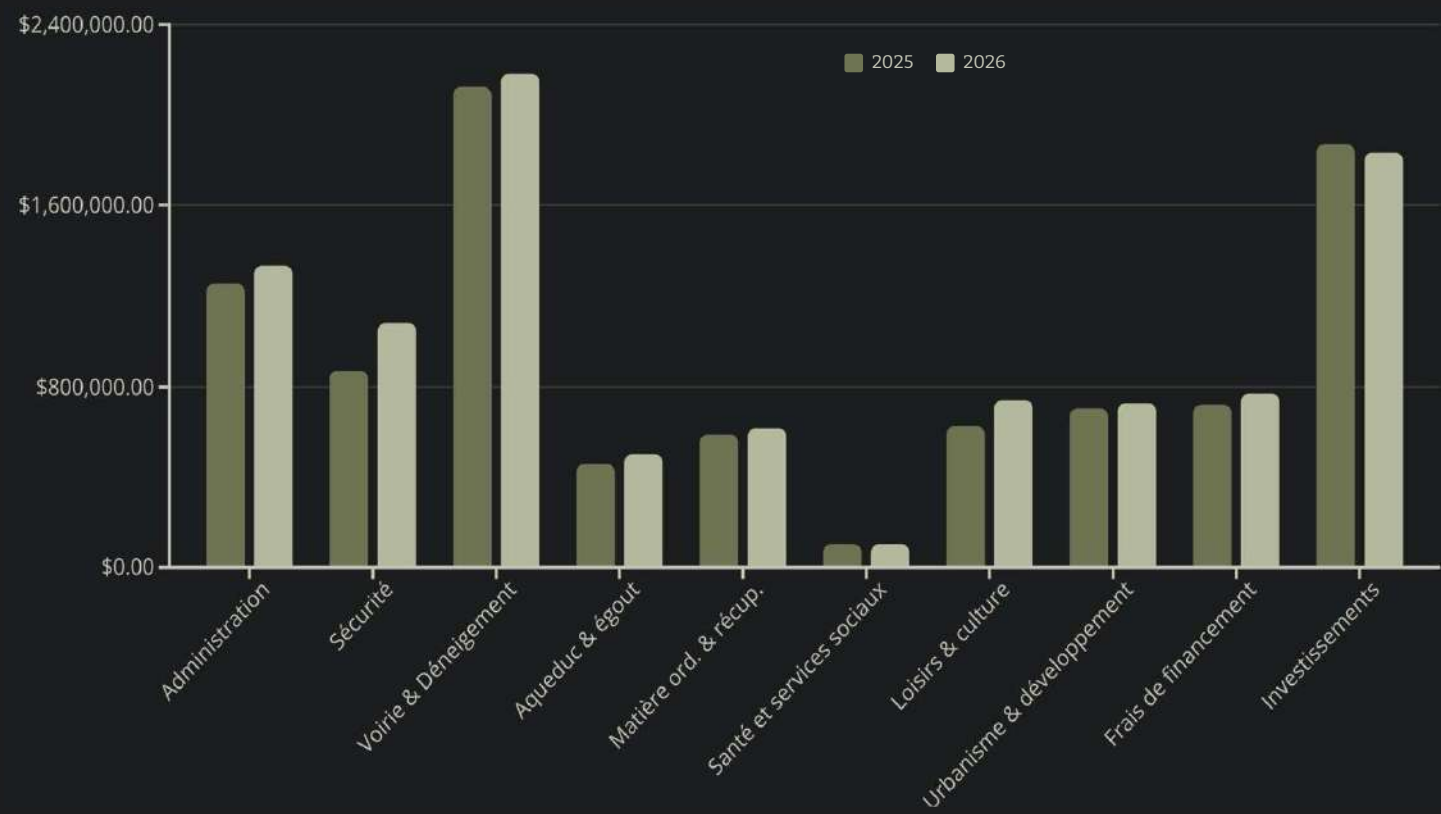
Ce volet couvre les services complémentaires, les investissements et les frais financiers de la municipalité.

Catégorie de dépenses	2025	2026	Variation %
Santé et services sociaux	103 114 \$	104 805 \$	+1 %
Urbanisme et développement	705 446 \$	722 541 \$	+2 %
Loisirs et culture	623 844 \$	737 767\$	+ 18 %
Frais de financement	716 982 \$	771 449 \$	+7 %
Investissement et immobilisations	1 872 644 \$	1 831 258 \$	-2 %

 L'augmentation des frais de financement reflète l'impact des taux d'intérêt plus élevés et des nouveaux financements d'infrastructures.

Dépenses prévues : Vue d'ensemble

Aperçu détaillé des dépenses municipales pour 2025 et 2026, incluant les projections et les variations clés par service.



Total des dépenses 2026

9 889 388 \$

Augmentation globale
+ 6%

Cette croissance reflète les investissements continus dans les services clés et la prise en compte de l'inflation.

Explications de l'écart budgétaire

Administration générale : +85 269 \$

Directeur général adjoint

Ajout du poste de directeur général adjoint

Formation / congrès des élus

Augmentation des budgets de formation des élus

Réserve pour contestations

Provision pour litiges potentiels, incluant les contestations d'évaluation foncière.





Explications de l'écart budgétaire

Sécurité publique : +206 915 \$



Directeur service incendie

Nouveau poste de directeur incendie et responsable de la sécurité civile



Sûreté du Québec

Ajustement de la contribution



Formation

Augmentation des budgets de formation

Explications de l'écart budgétaire

Voirie & déneigement : +61 440 \$

Abat poussière

Augmentation abat liquide

Bâtiment Multi

Nouveau poste budgétaire

Diminution

Honoraire professionnel, Coupe des aulnes, fourniture & location





Explications de l'écart budgétaire

Loisirs et culture : + 113 923 \$

Entretien des chapelles

Investissement nécessaire pour préserver notre patrimoine religieux et architectural.

Ventilation des salaires

Ajustement de la ventilation des salaires des postes de journalier-général

Entretien centre d'entraînement

Maintien de la qualité de nos équipements sportifs pour la sécurité et le confort.

Programme patrimoine immobilier

Nouvelle enveloppe pour soutenir la conservation du patrimoine bâti municipal.

Explications de l'écart budgétaire

Frais de financement : +54 467 \$

Refinancements 2026

Deux emprunts municipaux ont été refinancés en 2025. Les taux d'intérêt sont significativement plus élevés qu'à l'émission originale, impactant nos charges financières annuelles.

Nouveaux financements

- Nouveau financement: Caserne/garage
- Nouveau financement: Infra rue du Quai

❏ Ces investissements en immobilisations sont essentiels pour maintenir la qualité et la sécurité de nos services municipaux à long terme.



Impacts sur la taxation 2026

Ce que signifie le budget pour votre compte de taxes

01

Taxation par catégories

Taux applicables selon le type de propriété

02

Historique des taux

Évolution sur 20 ans

03

Simulations de comptes de taxes

Exemples concrets pour différents types de propriétés



Évolution des taux de taxation 2025-2026

Catégorie d'immeuble	2025	2026
Taux résiduel (résidentiel)	0,5300 \$	0,5460 \$
Taux immeuble non-résidentiel	0,8250 \$	0,8450 \$
Taux immeuble industriel	0,8250 \$	0,8450 \$
Taux terrain vague desservi	1,0600 \$	1,0920 \$

❏ Taux exprimés par 100 \$ d'évaluation foncière. L'augmentation est modeste pour maintenir une pression fiscale raisonnable.

Tarifs des services municipaux

Service	Tarif 2025	Tarif 2026	Variation
Aqueduc	400 \$	400 \$	0 \$
Égout	280 \$	280 \$	0 \$
Assainissement	78 \$	78 \$	0 \$
Collecte des ordures	208 \$	208 \$	0 \$
Déneigement	350 \$	350 \$	0 \$
Voirie	181 \$	200 \$	+19 \$

Seul le tarif de la voirie (entretien routier municipal) connaît une augmentation, assurant la stabilité fiscale pour les autres services essentiels.

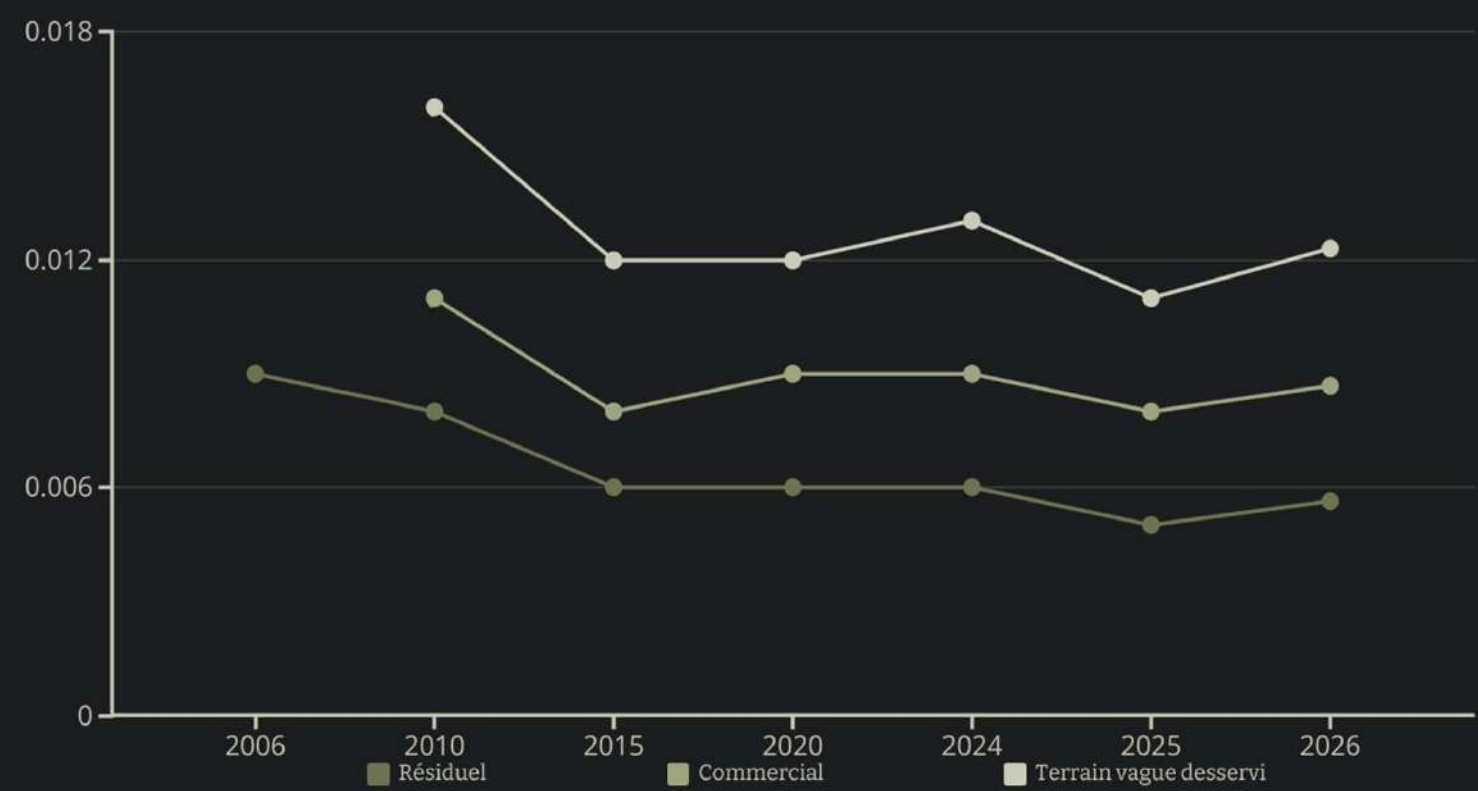
Historique des taux de taxation : 20 ans de perspective

Ce tableau illustre l'évolution des taux de taxation municipale depuis 2006, reflétant les ajustements nécessaires pour l'équilibre budgétaire et les changements de rôle d'évaluation.

Année	Résiduel	Commercial	TVD
2006	0,00905	n/a	n/a
2007-2008	0,00741	0,01020	0,01482
2009-2010	0,00775	0,01060	0,01550
2011	0,00795	0,01080	0,01590
2012-2015	0,00568	0,00795	0,01160
2016	0,00573	0,00800	0,01146
2017	0,00580	0,00810	0,01200
2018	0,00580	0,00810	0,01160
2019	0,00590	0,00840	0,01180
2020-2021	0,00605	0,00860	0,01210
2022-2023	0,00625	0,00900	0,01250
2024	0,00645	0,00940	0,01290
2025	0,00530	0,00825	0,01060
2026	0.00546	0.00845	0.01092

Historique visuel des taux de taxation

Visualisation de l'évolution comparative des taux de taxation municipale au fil des années.





Simulation d'impact fiscal résidentiel

Valeur d'une résidence: 375 000 \$

Année	Foncier	Aqueduc	Égout	Mat. Rés.	Ass. 546	Total
2026	2 048\$	400 \$	280 \$	208 \$	122 \$	3 058\$
2025	1 988\$	400 \$	280 \$	208 \$	122 \$	2 998\$
Variation	+60 \$	0 \$	0 \$	0 \$	0 \$	+60\$



Simulation d'impact fiscal commerce

Valeur d'un commerce: 437 500 \$

Année	Foncier	Aqueduc	Égout	Mat. Rés.	Ass. 546	Total
2026	3 697\$	800 \$	560 \$	624 \$	244 \$	5 925\$
2025	3 609 \$	800 \$	560 \$	624 \$	244 \$	5837\$
Variation	+88 \$	0 \$	0 \$	0 \$	0 \$	+88\$

Plan triennal d'immobilisations d'immobilisations 2026-2028

Cette feuille de route stratégique guide nos investissements majeurs.

Elle assure la pérennité et la modernisation de nos infrastructures municipales.

Plan triennal d'immobilisations 2026-2028 : Résumé des investissements investissements

Répartition des investissements prévus sur trois ans, par service municipal. Ces montants représentent des engagements financiers majeurs pour l'avenir de notre communauté.

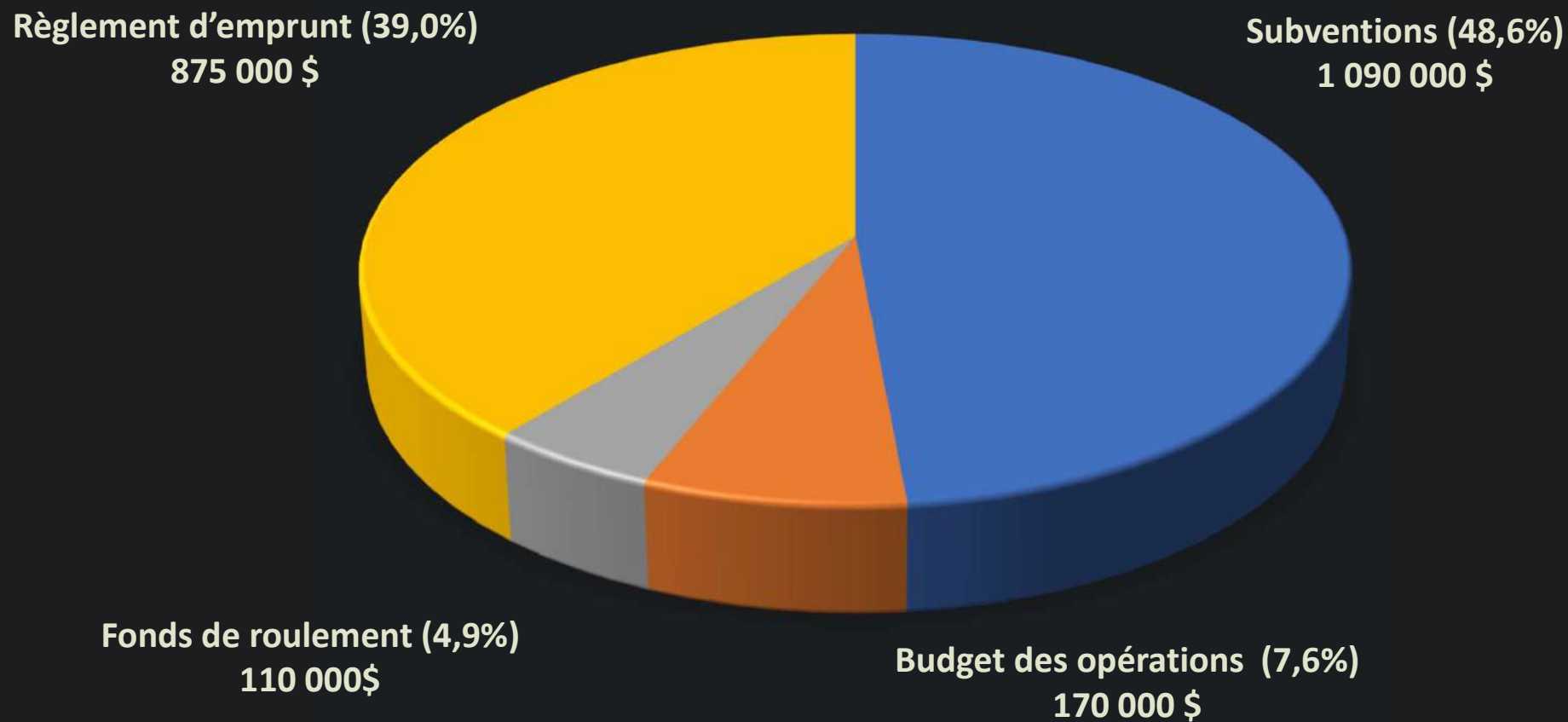
Service	2026	2027	2028	Total
Administration	0 \$	1 800 000 \$	1 000 000 \$	2 800 000 \$
Travaux publics	610 000 \$	1 791 300 \$	750 000 \$	3 151 300 \$
Assainissement	315 000 \$	0 \$	0 \$	315 000 \$
Loisirs & culture	1 330 000 \$	100 000 \$	100 000 \$	1 530 000 \$
Développement	0 \$	500 000 \$	5 000 000 \$	5 500 000 \$
Sécurité civile & incendie	50 000 \$	200 000 \$	200 000 \$	450 000 \$
Total annuel	2 305 000\$	4 391 300 \$	7 050 000 \$	13 746 300 \$

Ces investissements renforcent notre engagement à maintenir et améliorer nos infrastructures pour les générations futures.

Résumé des investissements 2026

DÉPARTEMENT	INVESTISSEMENT	
Administration générale	Installation d'un nouveau serveur informatique	
Travaux publics	Agrandissement du Parc Entrepreneurial	Achat d'une faucheuse latérale
	Remplacement d'une camionnette Étude: Réseau routier	Génératrice
Assainissement	Nouveau poste de pompage Étude: État du réseau	
Loisirs et culture	Projet Maison Gabrielle Roy	Parc des Riverains
	Acquisition de terrains Mise en place de terrains de Pickellball Étude: Plan directeur Parcs et Espaces verts	Piste cyclable Étude: Église
Sécurité civile	Travaux secteur du ruisseau Ovila et rivière Philomene	

Source de Financement:



Adoption du budget

Séance du conseil - Janvier 2026

Le budget 2026 et le plan triennal d'immobilisations seront présentés pour adoption.

01

Présentation publique

Communication des orientations budgétaires et impacts

02

Période de questions

Les citoyens posent leurs questions

03

Vote du conseil

Adoption du budget 2026 et du plan



2026

Bâtir les données aujourd'hui pour pour mieux décider demain

Cette année de transition posera les bases d'une gestion municipale moderne, transparente et équitable. Chaque décision façonne l'avenir de Petite-Rivière-Saint-François.

Merci de votre confiance et de votre engagement envers notre communauté.